Приложение № 1 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система оценки качества подготовки обучающихся»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель - набрть 16 баллов из 20 по приведенным показателям | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга |
| Базовая подготовка обучающихся | 1. Доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (без учета пересдач) | Значение выше муниципаль-ного уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-9, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 2. Доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по обязательным предметам (без учета пересдач) | Значение выше муниципаль-ного уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-11, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 3. Доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по предметам по выбору (хотя бы один предмет) | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-11, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 4. Доля учащихся, успешно выполнивших задания ВПР базового уровня | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ФИС ОКО | 1 раз в год, июль |
| 5. Доля учащихся, успешно выполнивших региональные диагностические работы базового уровня | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов |  | АИС «Приморский край. Образование» | 1 раз в год |
|  | 6. Доля обучающихся 1 класса, прошедших стартовую диагностику | 100 % - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Результаты диагностики | 1 раз вод, сентябрь |
|  | 7. Доля обучающихся 4 класса, успешно справившихся с итоговыми работами | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Аналитическая справка по результатам итоговых работ | 1 раз вод, июнь |
|  | 8. Доля обучающихся 5 класса, успешно справившихся со стартовой диагностикой | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Аналитическая справка по результатам стартовой диагностики | 1 раз вод, октябрь |
| Подготовка обучающихся высокого уровня | 9. Доля выпускников 9-х классов, получивших на государственной итоговой аттестации оценку «5» с максимальным первичным баллом по учебному предмету «Русский язык» и (или) «Математика» и (или) по предметам по выбору (хотя бы один предмет) | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-9, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 10. Доля выпускников 11-х классов, набравших на государственной итоговой аттестации 80 баллов и более (хотя бы один предмет) | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-11, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 11. Доля выпускников 11-х классов, получивших медаль «За особые успехи в учении» и набравших 80 и более баллов на ЕГЭ по всем сдаваемым предметам | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ГЭК ПК ГИА-11, сбор-ник аналитичес-ких материалов | 1 раз в год, июль |
| 12. Наличие обучающихся, принявших участие в школьном этапе ВСОШ | Наличие - 1 балл, отсутствие - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы жюри ШЭ ВсОШ | 1 раз в год, октябрь |
| 13. Наличие обучающихся, принявших участие в муниципальном этапе ВСОШ | Наличие - 1 балл, отсутствие - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдирек-тора по УР | Протоколы жюри МЭ ВсОШ | 1 раз в год, декабрь |
| 14. Наличие обучающихся, принявших участие в региональном этапе ВСОШ | Наличие - 1 балл, отсутствие - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы жюри РЭ ВсОШ | 1 раз в год, март |
| Оценка метапредметных результатов | 15. Доля учащихся, успешно выполнивших метапредметный компонент заданий ВПР | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы ФИС ОКО | 1 раз в год, июль |
| 16. Доля обучающихся 11-х классов-участников итогового сочинения, получивших зачет по критериям № 2 «Аргументация. Привлечение литературного материала» и № 3 «Композиция и логика рассуждения» (только первое сочинение в учебном году) | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы результатов по проверке итогового сочинения (изложения) | 1 раз в год, в течение месяца после завершения обработки итогового сочинения (изложения) |
| 17. Доля обучающихся 9-х классов-участников итогового собеседования, получивших зачет с максимальным количеством баллов (только первое собеседование в учебном году) | Значение выше муниципального уровня (либо равно) - 1 балл, ниже - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Протоколы результатов по проверке итогового собеседования | 1 раз в год, в течение месяца после завершения обработки итогового собеседования |
|  | 18. Положительная динамика уровня сформированности регулятивных, познаватель-ных, коммуникативных и личностных УУД на основе диагностических карт в 1-7 кл. | Наличие положительной динамики (либо стабильности) – 1 балл, отсутствие - 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Таблица мониторинга диагностических карт по классам | 1 раз в год, июнь |
|  | 19. Доля обучающихся, успешно выполнивших проектную работу в 7-9 кл. | Более 80% - 1 балл, мене – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Оценочные листы | 1 раз в год, март |
|  | 20. Доля обучающихся, успешно выполнивших учебно-исследовательскую работу в 10-11 кл. | Более 80% - 1 балл, мене – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Оценочные листы | 1 раз в год, апрель |

Приложение № 2 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи»**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель - создание условий для выявления и развития одаренных детей в МОБУ «Гимназия Исток», поддержка и сопровождение одаренных детей, способствующее их профессиональному самоопределению и личностному становлению | | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга | Целевое значение показателя |
| Участие в мероприятиях по выявлению талантливых детей проводимых органами и организациями образования и культуры | Стабильная или положительная динамика | Сравнение фактического результата с целевым значением | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР,  Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Сбор статистических данных | Ежегодно, декабрь | 10 |
| Количество участников школьного этапа всероссийской олимпиа-ды школьников (ВсОШ) среди обучающихся 7-11 классов | Доля | % участников от общего количества обучающихся 7-11 классов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР, школьный координатор ШЭ ВсОШ | Протоколы жюри МЭ ВсОШ | Ежегодно, ноябрь | 10% |
| Охват обучающихся гимназии дополнительным образованием | Доля | % участников от общего количества обучающихся 7-11 классов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сбор статистических данных | Ежегодно, декабрь | 2021 г. -60%  2022 г. -62%  2023 г. -64% |
| Охват обучающихся гимназии с ОВЗ дополнительным образованием | Доля | % охваченных от общего количества обучающихся с ОВЗ | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сбор статистических данных | Ежегодно, декабрь | 2021 г. -60%  2022 г. -62%  2023 г. -64% |

Приложение № 3 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся»**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель - оказание профориентационной поддержки обучающимся в процессе выбора профиля обучения и сферы будущей профессиональной деятельности | | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга | Целевое значение показателя |
| Количество обучающихся 10-11 кл., получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности), в том числе по итогам участия в проекте «Билет в будущее» | Рост числа обучающихся, получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана | Сравнение фактического результата с целевым значением | Классный руководитель | Наличие ИУП | Ежегодно, декабрь | 2021 г. – 10%,  2022 г.- 20%,  2023 г. -30% |
| Доля обучающихся 8-9 классов, посещающие спецкурсы профориентационной направленности | Рост числа обучающихся | Сравнение фактического результата с целевым значением | Классный руководитель | Сбор статистических данных | Ежегодно, май | 2021 г. – 40%,  2022 г.- 50%,  2023 г. -60% |
| Доля обучающихся 10-11 классов, посещающие элективные курсы профориентационной направленности | Рост числа обучающихся | Сравнение фактического результата с целевым значением | Классный руководитель | Сбор статистических данных | Ежегодно, май | 2021 г. – 20%,  2022 г.- 25%,  2023 г. -30% |
| Доля обучающихся 7-11 классов, охваченных профориентационными мероприятиями (беседы, экскурсии, деловые игры, классные часы и т.п.) | Рост числа обучающихся | Сравнение фактического результата с целевым значением | Классный руководитель | Сбор статистических данных | Ежегодно, май | 2021 г. – 40%,  2022 г.- 50%,  2023 г. -60% |

Приложение № 4 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников»**

Примечание: показатели объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников в рамках реализации направления «Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников», показатели необъективности результатов процедур оценки качества образования и олимпиад школьников, методики оценивания уровня достижения показателей утверждены приказом министерства образования Приморского края от 21.09.2020 № 1000-а «Об утверждении положения о мониторинге показателей системы объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников в рамках реализации направления «Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников» региональной системы оценки качества образования Приморского края».

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель - обеспечить повышение эффективности системы оценки качества образования путем повышения уровня объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников, повышения уровня объективности оценивания | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга |
| Объективность процедур оценки качества образования и олимпиад школьников | Наличие локальных документов (об утверждении ответственных лиц, порядка, регламентов, планов подготовки и пр.) по проведению внутришкольных ОП и ШЭ ВсОШ | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов, размещение на сайте | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и/или ВсОШ |
| Наличие локальных документов об обеспечении объективности процедур оценки качества образования и ШЭ ВсОШ, предусматривающего предварительное коллегиальное обсуждение подходов к оцениванию | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов, размещение на сайте | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и/или ВсОШ |
| Наличие графика выходов ОН в гимназию для осуществления наблюдения в период проведения оценочных процедур | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов |  |
| Наличие в ОО принятых (утвержденных) прозрачных критериев внутришкольного и итогового оценивания | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | Ежегодно, октябрь |
|  | Наличие графика выходов ОН для осуществления наблюдения в период проведения оценочных процедур | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | Ежегодно, |
|  | Эффективность общественного наблюдения | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Активность общественного наблюдения | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Отсутствие ситуации конфликта интересов в отношении учителей и ОН из числа родителей | Отсутствие – 1 балл, наличие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Наличие информационной (аналитической) справки о результатах обеспечения в ОО объективности ОП и ШЭ ВсОШ | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Проверка работ участников ОП и ШЭ ВсОШ осуществляется комиссией ОО, состоящей из педагогов, не работающих в классе, работы которого проверяются | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Наличие информационной (аналитической) справки о результатах ОП и ШЭ ВсОШ в ОО | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП и ШЭ ВсОШ |
|  | Участие ОО в мероприятиях по выявлению, обобщению и распространению собственного передового опыта по повышению качества обеспечения объективности проведения ОП и ШЭ ВсОШ | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | По плану |
|  | Проведение внутришкольной аналитической работы с результатами ОП и ШЭ ВсОШ | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Анализ документов | По плану |
| Завышенные результаты оценочной процедуры по конкретному предмету | Отметку «4» и «5» (либо максимальное количество баллов) по конкретному предмету получили 80 и более процентов учащихся в параллели классов | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Процент количества участников, получивших отметку «4» и «5» по конкретному предмету в гимназии, выше средних данных по Дальнегоскому ГО | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Средний тестовый балл класса по конкретному предмету выше нижней границы среднего тестового балла в Дальнегоском ГО | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Нижняя граница доверительных интервалов классов находится выше, чем верхняя граница доверительного интервала среднего балла по Дальнегоскому ГО | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Нижняя граница доверительных интервалов процента выполнения каждого задания классов находится выше, чем верхняя граница доверительного интервала среднего балла по Дальнегоскому ГО | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Несоответствие результатов ОП и (или) ОШ школьным отметкам по конкретному предмету | Отклонение на 20 и более процентов от среднего балла по школьным отметкам в параллели классов | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Отклонение на 20 и более процентов от среднего балла по школьным отметкам в параллели классов в сравнении с предыдущей параллелью | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Наличие выпускников, получивших медали «За особые успехи в учении» и не подтвердивших уровень знаний по результатам ЕГЭ | Отсутствие – 1 балл, наличие – 0 баллов | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | 1 раз в год, июль |
| Резкое изменение результатов по сравнению с результатами предыдущей ОП по конкретному предмету | Резкое возрастание (на 25 и более процентов) результатов по одному и тому же предмету в одной параллели | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Резкое падение (на 25 и более процентов) результатов по одному и тому же предмету в одной параллели | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Резкое возрастание (на 25 и более процентов) результатов по одному и тому же предмету от одной параллели к следующей | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |
| Резкое падение (на 25 и более процентов) результатов по одному и тому же предмету от одной параллели к следующей | Установление средних значений | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Сравнительный анализ статистических данных | В течение 2-х месяцев с момента завершения ОП |

Приложение № 5 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система мониторинга обеспечения профессионального развития педагогических работников»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель – ежегодно прохождение курсов повышение квалификации, направленных на устранение выявленных профессиональных дефицитов, не менее 20% педагогов округа | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга |
| Повышение квалификации педагогов на основе диагностики профессиональных дефицитов | Количество педагогов, прошедших повышение квалификации с учетом рекомендаций по итогам мониторинга диагностики профессиональных дефицитов и/или по индивидуальному маршруту | Доля педагогов, прошедших повышение квалификации с учетом рекомендаций по итогам мониторинга диагностики профессиональных дефицитов и/или по индивидуальному маршруту от общего количества педагогов, прошедших повышение квалификации | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | База данных педагогических работников гимназии | 1 раз в год, январь |
| Поддержка молодых педагогов и/или системы наставничества | Доля педагогических работников в возрасте моложе 25 лет - молодых специалистов, пришедших на работу после окончания вуза или колледжа | Отношение молодых специалистов к общему количеству педагогических работников | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Формализованный сбор статистических данных | 1 раз в год, март |
| Доля педагогических работников в возрасте до 35 лет | Отношение педагогических работников в возрасте до 35 лет к общему количеству педагогических работников | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Формализованный сбор статистических данных | 1 раз в год, март |
| Доля педагогов в возрасте до 30 лет, проработавших в одной образовательной организации 3 года и более | Отношение педагогических работников в возрасте до 30 лет, проработавших в одной образовательной организации 3 года и более к общему количеству педагогических работников | Кривоносова С.Ф., замдиректора по УР | Формализованный сбор статистических данных | 1 раз в год, февраль |

Приложение № 6 к положению о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном бюджетном учреждении «Гимназия Исток» г. Дальнегорска

**Направление «Система организации воспитания и социализации обучающихся»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цель - оценка и прогнозирование тенденций развития гимназической системы воспитания и социализации обучающихся, принятие на основе анализа и прогноза эффективных управленческих решений | | | | | |
| Показатель | Критерий оценивания | Метод расчета | Ответственный за предоставление информации | Метод сбора информации | Периодичность мониторинга |
| Наличие рабочей программы воспитания, отражающей специфику воспитательного процесса в МОБУ «Гимназия Исток» (по состоянию на 01 сентября текущего года) | Отражение в пояснительной записке специфики ОО с учетом традиций, уклада школы и преемственности с предыдущими программами воспитания | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ документов | 1 раз в год, сентябрь |
| Размещение на сайте гимназии в разделе «Воспитание» утвержденной рабочей программы воспитания гимназии | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ документов | 1 раз в год, сентябрь |
| Доля классных руководителей, принимающих активное участие в реализации программы воспитания в гимназии | Размещение на сайте ОО в разделе «Воспитание» авторских/ составительских разработок тематических родительских собраний | % классных руководителей, разработавших, и разместивших на сайте ОО авторскую разработки тематического родительского собрания; | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ сайта гимназии | Ежегодно, июнь |
| Размещение на сайте ОО в разделе «Воспитание» авторских/составительских разработок тематических классных часов | % классных руководителей, разработавших, и разместивших на сайте ОО авторскую разработки тематического родительского собрания; | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ сайта гимназии | Ежегодно, июнь |
| Профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних обучающихся | Организация различных форм социальных проб и практик для детей и подростков в т.ч. с привлечением социальных партнеров и родителей обучающихся | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ отчетных документов | Ежегодно, июнь |
| Профилактическая работа с обучающимися (совет профилактики, малый педсовет, беседа и т.п.) | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов | Мельникова Т.Б., замдиректора по ВР | Анализ протоколов | Ежегодно, июнь |